

На основу члана 59. Закона о Јавним предузећима („Сл. гласник РС“ бр. 15/2016) и члана 23. Статута Јавног предузећа Инфраструктура Шабац, Надзорни одбор Јавног предузећа је, на седници одржаној 27.01.2020. године, донео:

## **ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА**

### **ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ИНФРАСТРУКТУРА ШАБАЦ ЗА 2020. ГОДИНУ**

1. Назив предузећа: **ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ИНФРАСТРУКТУРАШАБАЦ;**
2. Надлежно министарство: **Министарство привреде**
3. Текући рачун: **160-461862-38;**
4. Матични број: **17107461;**
5. ПИБ: **100112114;**
6. Година оснивања: **1996.година;**
7. Адреса: **Карађорђева бр. 27, 15000 Шабац;**
8. Телефон, факс: **015-354-884, 354-885;**
9. В. Д. Директора: **Владимир Радосављевић, дипл. грађевински инжењер;**
10. Основна делатност предузећа: **4299- изградња осталих непоменутих грађевина;**
11. Врста и структура власништва: **државно;**
12. Врста капитала: **државни 100%;**
13. Надлежни орган јединице локалне самоуправе: **Одељење за финансије Градске управе града Шапца.**

Шабац, 2020. године

---

## САДРЖАЈ

1. Мисија, визија, циљеви;
2. Организациона структура;
3. Основе за израду Програма пословања за 2018.годину;
4. Финансијска пројекција;
5. Политика зарада и запошљавања;
6. Задуженост предузећа;
7. Управљање ризицима;
8. Прилози.

## 1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ

Јавно предузеће Инфраструктура Шабац је основано у циљу обезбеђивања услова за уређивање, коришћење, унапређење и заштиту грађевинског земљишта (јавног и осталог), као добра од општег интереса. Регистрована делатност коју обавља је првенствено изградња и одржавање јавних објеката и других јавних добара, која се финансирају средствима јавних прихода а у складу са законским прописима.

Вршећи своју делатност, Јавно предузеће је у току протеклог периода обједињавало и усмеравало изградњу и комунално опремање комплетне инфраструктуре града.

Усвајањем измена и допуна о Закону о буџетском систему („Сл. гласник РС“ бр. 103/2015) сва јавна предузећа, фондови и дирекције који су основани од стране локалних самоуправа и која су финансирана из јавних прихода, као индиректни буџетски корисници буџета, угашена су 1. децембра 2016. године.

Одлуком о промени оснивачког акта бр.020-167/2016-14 од 18.11.2016.године, пословањеЈавног предузећа за управљање грађевинским земљиштем(сада Јавно предузећеИнфраструктура Шабац) је усклађено са Законом о јавним предузећима. На истој седници је донета и одлука да Јавно предузеће за управљање грађевинским земљиштем преузмеопрему, средства за рад и запослене Дирекције за путеве града Шапца (Одлука бр. 020-160/2016-14 од 18.11.2016. године).

Од 01.12.2016.годинеЈавно предузеће за управљање грађевинским земљиштем(сада Јавно предузећеИнфраструктура Шабац )послује као јавно предузеће, ради трајног обезбеђивања услова за:

- уређивање, употребу, унапређивање, заштиту грађевинског земљишта, припреме и реализације средњорочних и годишњих програма уређивања грађевинског земљишта на територији града Шапца, одржавање улица и путева, као и делатности од општег интереса и изградње јавних објеката (тротоари, платои, тргови и остале јавне површине) од посебног значаја за град Шабац;
- управљања градским и некатегорисаним путевима и улицама на територији града Шапца којима се обезбеђује несметано и безбедно одвијање саобраћаја;
- обезбеђивање услова за функционисање система јавног осветљења, одржавање и унапређивање објеката и инсталација јавног осветљења којима се осветљавају саобраћајне и друге површине јавне намене на територији града Шапца;
- припремање предлога дугорочних и средњорочних планова рада и развоја на уређивању грађевинског земљишта, заштити и развоју путева као и годишњи односно трогодишњи програм пословања;
- обављање стручних послова у вези спровођења поступка отуђења и давања у закуп грађевинског земљишта као и прибављање грађевинског земљишта, припремање уговора о отуђењу и давању у закуп грађевинског земљишта;
- обављање стручних послова на припремању документације за покретање и вођење поступака решавања имовинских односа, експропријације, административног преноса права коришћења и права својине непокретности у јавној својини и прибављање неизграђеног грађевинског земљишта од власника ради привођења планираној намени;
- вршење стручних административно техничких послове и припрема елаборате за отуђење грађевинског земљишта из јавне својине;
- обезбеђење просторно-урбанистичке и техничке документације (урбанистичке планове, пројекте парцелације и препарцелације, геодетске услуге) у циљу реализације програма уређивања грађевинског земљишта;

- вођење и ажурирање информационе основе о објектима и грађевинском земљишту (преглед локација према намени, зонирање, планска документација, опремљеност локације и др.);
- вршење обрачуна доприноса за уређивање грађевинског земљишта,
- вршење послова на управљању, коришћењу и унапређењу општинских и некатегорисаних путева и улица, евиденцију стања на општинским и некатегорисаним путевима и улицама што обухвата следеће послове:
  - заштита општинских и некатегорисаних путева;
  - вршење инвеститорске функције на изградњи и реконструкцији општинских и некатегорисаних путева;
  - организовање и обављање стручних послова на изградњи, реконструкцији, одржавању и заштити општинских и некатегорисаних путева;
  - уступање радова на одржавању општинских и некатегорисаних путева;
  - организовање стручног надзора над изградњом, реконструкцијом, одржавањем и заштитом општинских и некатегорисаних путева; планирање изградње, реконструкције, одржавања и заштите општинских и некатегорисаних путева;
  - означавање општинских и некатегорисаних путева и вођење евиденције и о саобраћајно-техничким подацима за те путеве
- одржавање бицикличких стаза и аутобуских стајалишта, саобраћајне сигнализације (хоризонталне и вертикалне), организовање чишћења снега и леда са коловоза општинских и некатегорисаних путева и улица и вршење других послова у надлежности управљача пута,
- издавање сагласности:
  - за изградњу односно реконструкцију прикључака на општински пут;
  - за грађење односно за постављање водовodne, канализационе и топловodne мреже, железничке пруге и других сличних објеката, као и телекомуникационих и електроводова, инсталација, постројења и сл. на општинским путевима и у заштитном појасу општинског пута и улицама;
  - сагласности за измену саобраћајних површина, пратећег садржаја општинског пута и улица, за одржавање спортске ии друге манифестације на општинском путу и улицама;
  - посебе дозволе за обављање ванредног превоза на општинском путу, и одобрења за постављање рекламних табли, уређаја за сликовно или звучно обележавање или оглашавање на општинском путу, односно поред тог пута.
- обављање послова стручног надзора код изградње инвестиционих објеката комуналног система за општину и друге субјекте, објеката из програма уређивања грађевинског земљишта, заштите и развоја општинских и некатегорисаних путева и других јавних објеката и површина (тротоари, стазе, тргови, платои и сл.),
- обављање послова на декорацији града Шапца и насељених места града Шапца за новогодишње и божићне празнике и друге манифестације,
- организовање израде техничке документације и техничке контроле,
- обављање свих стручних, административних и техничких послова у поступцима јавних набавки у оквиру послова из своје надлежности и за друге наручиоце,
- припремање предлога годишњег програма одржавања јавне хигијене и јавног зеленила и врши надзор над реализацијом одржавања јавне хигијене, јавног зеленила, градске плаже, урбаног мобилијара и јавног тоалета,
- обављање инвеститорских послова за трећа лица;
- уговарање извршавања послова из делатности Јавног предузећа;
- одржавање стамбених зграда, односно заједничких елемената у стамбеним зградама;

- текуће и инвестиционо одржавање зграда;
- поверавање извођења радова инвестиционог одржавања стамбеног фонда извођачима и вршење стручног надзора над извођењем тих радова, односно старања о текућем и инвестиционом одржавању зграда;
- обављање стручних и административних послова у вези са становима солидарности
- закључивање уговора о закупу пословних простора у државној својини и наплате закупнина;
- чишћење стамбених зграда и текуће одржавање истих
- очување и заштита амбијенталне целине Господар Јевремове улице, културно-историјских споменика, посебних примерака градске архитектуре као и организација и надзор над пословнима изградње и реконструкције објеката које поверава Градска управа и
- проширење рада на пољу енергетске ефикасности.

Усвајањем решења бр.020-15/2017-14 на седници Скупштине града, одржаној 01.02.2017. године, дата је сагласност на Одлуке Надзорних одбора Јавног предузећа за управљање грађевинским земљишта, Јавног предузећа за стамбене услуге „Стан“ Шабац и Јавног предузећа Спортски центар Шабац да се изврши статусна промене припајања из члана 486. Закона о привредним друштвима, при чему улогу Друштва стицаоца има Јавно предузеће за управљање грађевинским земљиштем (које је променило назив у Јавно предузеће Инфраструктура Шабац). Статусна промена припајања завршена је дана 16.03.2017. године. Осим наведених послова, Јавно предузеће Инфраструктура Шабац прошириће своју делатност и на послове просторног и урбанистичког планирања и пројектовања, с тим што ће се наведени послови вршити у оквиру Службе за просторно и урбанистичко планирање.

На седници Скупштине града Шапца одржаној 06.11.2017. године донето је Решење бр.110-175/2017-14 о давању сагласности на покретање поступка за статусно припајање ЈУП „План“ ЈП „Инфраструктура Шабац“ а од 07.11.2017. године после спровођења интерног конкурса преузет је део запослених из ЈУП „План“.

Решењем АПР од 10.04.2018. године усвојена је регистрациона пријава о статусној промени припајања (бр. БД 28536/2018) и тиме је завршен процес припајања ЈУП „План“ Шабац ЈП Инфраструктура Шабац.

Просторно и урбанистичко планирање и пројектовање, као делови политике управљања простором са гледишта уређења и обликовања простора, имају координирајући смер свих делатности које се одвијају у њему. Све активности се међусобно допуњују и не могу се третирати одвојено. Оквире њиховог деловања одређују законске и стручне одредбе.

Кроз процес континуираног праћења промена у простору, њихову анализу и документацију, морају имати заједничка предвиђања у перспективном развоју и уређењу јединице локалне самоуправе или неког сегмента простора.

Служба за планирање и урбанизам у оквиру Сектора за изградњу ЈП Инфраструктура Шабац, организује се и послује тако да, делатност ради чијег обављања је основана, врши на начин којим се обезбеђују: континуирано, уредно и ефикасно задовољење потреба оснивача, односно грађана, јединство просторног и урбаног система на подручју на којем се врши делатност, координација локалних планова са регионалним и републичким, развој и усклађеност просторног развоја са укупним привредним развојем, заштита и унапређивање добара од општег интереса и унапређење и заштита животне средине.

Визија методологије израде просторних и урбанистичких планова треба да се заснива на следећим принципима: принцип интегралног решавања проблема просторног развоја по моделу уравнотеженог и одрживог развоја социјалног, еколошког и економског аспекта; принцип реалности који је усклађен са стратегијама и програмима локалне самоуправе; принцип

хоризонталне и вертикалне координације са претходно донетим просторним и урбанистичким плановима на нивоу локалне самоуправе, региона и републике; принцип активног учешћа јавности; принцип повезивања са окружењем; принцип прилагођавања методологије израде планова европском законодавству и принципи развоја који треба да припреме подручје за предстојећу еру дигитализације и нових комуникативних технологија.

Служба за планирање и урбанизам у оквиру Сектора за изградњу ЈП Инфраструктура Шабац наставља континуитет у обављању свих послова које је до сада радило ЈУП "План".

Просторни и урбанистички планови, као документи урбане стратегије, утврђују основне ресурсе и проблеме развоја територије, дефинишу циљеве просторног уређења и форматују планску подршку расположивим ресурсима у складу са теоријом одрживог развоја.

Урбанистички пројекти и други документи којима се утврђују правила обликовања простора се раде у складу са плански дефинисаном основом, на савремен начин који се ослања на савремене европске вредности, а подржава аутохтоне вредности локалне заједнице.

Пројекти парцелације, препарцелације и урбанистички пројекти за изградњу мрежа и објеката инфраструктуре представљају техничке документе којима се утврђују технички услови и спроводе неопходне промене у простору.

Служба ће се бавити и другим пословима који се односе на утврђивање урбанистичко-техничких услова за постављање привремених објеката и урбаног мобилијара, израду студија и других елабората и давањем стручних мишљења.

## **2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА**

Рад у Јавном предузећу Инфраструктура Шабац је организован по секторима и службама и то на следећи начин:

- В. Д. Директора: Владимир Радосављевић, именован на функцију Решењем бр. 119-32/2019-14 на седници Скупштине града одржаној 04.09.2019. године.
- Извршни директор: Драгорад Томић

### **1. Сектор за изградњу града – руководилац Миодраг Филиповић**

- Служба за уређење грађевинског земљишта
- Служба за одржавање путева - руководилац Слободан Мијаиловић
- Служба за имовинско-правне послове- руководилац Јасмина Маринковић
- Служба за просторно и урбанистичко планирање - руководилац Славица Ференц

### **2. Сектор за одржавање стамбених зграда – руководилац Љиљана Јовановић**

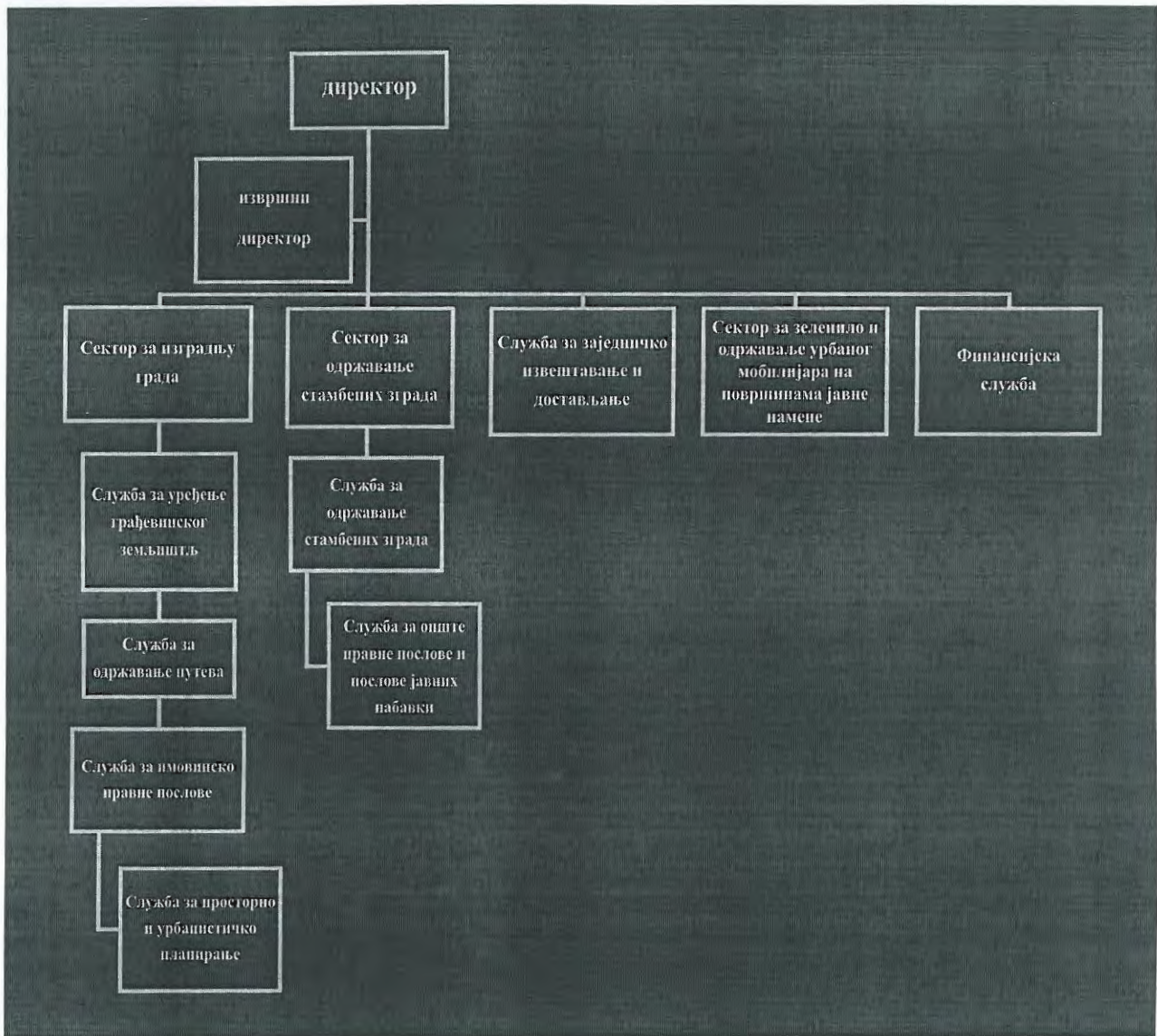
- Служба за одржавање стамбених зграда – руководилац Нада Симић
- Служба за опште правне послове и послове јавних набавки – руководилац Снежана Гвозденовић

### **3. Сектор за зеленило и одржавање урбаног мобилијара на површинама јавне намене**

### **4. Финансијска служба**

### **5. Служба за заједничко извештавање и достављање – руководилац Бојан Прица**

Руководиоци сектора и служби организују рад у службама и они, уз директора и извршног директора, чине комплетно пословодство фирме. Организациона структура приказана је и шематски:



Надзорни одбор Јавног предузећа Инфраструктура Шабац чине три члана:

1. Вера Пантелић, председник – представник оснивача, именована Решењем Скупштине града бр. 110-73/2017-14, 15.06.2017. године.
2. Весна Јелисавчић, члан – представник оснивача, именована Решењем Скупштине града бр. 110-75/2016-14, 14.06.2016. године.
3. Јасмина Маринковић, члан – представник запослених, именована Решењем Скупштине града бр. 110-106/20178-14, 06.06.2018. године.

### 3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2020. ГОДИНУ

#### 3.1. Процена физичког обима активности за 2020. годину

Поступак припајања ЈУП "План" и ЈП Инфраструктура Шабац донео је бенефит у процени да се послови у вредности 25-35 милиона динара, које је Град Шабац трошио годишње за израду урбанистичких и просторних планова и урбанистичко-техничке документације, обављају у јавном предузећу.

Процена је да ће Служба за планирање и урбанизам у оквиру Сектора за изградњу ЈП Инфраструктура Шабац у току 2020. године остварити приход од најмање седам милиона динара по основу обављања послова за суседне локалне самоуправе и послова које ће прибавити на тржишту. Приход остварен у 2019. години по основу израде просторно-урбанистичке документације остварио је дата предвиђања.

У табели која следи су наведени послови које је служба за просторно и урбанистичко планирање обавила у 2019. години, као и процена обима послова у 2020. години:

Физички обим производње - услуга			
Р.бр.	Назив производа - услуге	Остварено у 2019.	План у 2020. процена
1.	Просторни планови	/	/
2.	Генерални планови	/	/
3.	Планови генералне регулације	4	4
4.	Планови детаљне регулације	9	15
5.	Урбанистички пројекти	13	10
6.	Пројекти парцелације и геодедски елаборати	94	50
7.	Остало (летње баште и рекламе, балон хале, стратешке процене, консултантске услуге и др.)	44	50

Имајући у виду све промене које су се десиле током претходних година и које се још увек дешавају треба истаћи да ће Јавно предузеће Инфраструктура Шабац део својих активности у 2020. години усмерити на побољшање услова рада кроз подизање нивоа техничке опремљености и побољшање унутрашње организације рада.

Програм пословања Јавног предузећа Инфраструктура Шабац израђен је у складу са правним регулативама и нормама које уређују следећи прописи:

- Закон о јавним предузећима („Службени гласник Републике Србије“ бр. 15/2016 и 88/2019),
- Закон о буџетском систему („Службени гласник Републике Србије“ бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013-испр., 108/2013, 142/14, 68/15-др. закон и 103/2015, 99/16 и 113/17, 95/2018, 31/2019 и 72/2019)
- Закон о буџету Републике Србије („Службени гласник Републике Србије“ бр. 84/2019),
- Фискална стратегија за 2020. годину са пројекцијама за 2021. и 2022. годину,
- Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама („Службени гласник Републике Србије“ бр. 119/12, 68/15 и 113/2017 и 91/2019),
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору ( „Сл.гласник РС“ бр. 93/12),



- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Сл. гласник РС“ бр. 113/2013, 21/2014, 66/2014, 118/2014, 22/2015, 59/2015 и 62/2019),
- Уредба о поступку привремене обуставе преноса припадајућег дела пореза на зараде и пореза на добит правних лица аутономној покрајини, припадајућег дела пореза на зараде граду Београду, односно преноса трансферних средстава из буџета Републике Србије јединици локалне самоуправе („Службени гласник Републике Србије“ бр. 49/13),
- Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима („Службени гласник Републике Србије“ бр. 27/2014),
- Упутство за припрему одлуке о буџету локалне власти за 2020. годину и пројекција за 2021. и 2022. годину, Министарство финансија,
- Правилник о обрасцу месечних извештаја о роковима измирења обавеза јавних предузећа и зависних друштава капитала чији је оснивач то предузеће, утврђених законом којим се одређују рокови измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама („Службени гласник Републике Србије“ бр. 36/13),
- Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа бр. 110-00-50/2016-09 од 01.04.2016. године,
- Смернице за израду годишњих програма пословања за 2020. годину.

#### 4. ФИНАНСИЈСКА ПРОЈЕКЦИЈА

Планирани приходи у 2020. су 97.002.400,00 динара и биће остварени кроз приходе од продаје производа и услуга, субвенције, приходе од закупа и остале непланиране приходе.

Планирани расходи у 2020. су 96.953.609,00 динара и највећи део тих средстава намењен је зарадама запослених, трошковима горива и услугама редовног одржавања.

У односу на предходну годину и приходи и расходи су и поред повећања зарада пројектовани за 3% мање.

План прихода и расхода приказан је табеларно.

У 2020. години планирана је добит предузећа од 48.791,00 динар која ће се распоредити према донетим одлукама; 90% добити се до краја новембра месеца уплаћује оснивачу а 10% добити остаје као средства на располагању ЈП Инфраструктура Шабац.

## Јавно предузеће Инфраструктура Шабац

Планирани финансијски показатељи за 2019. и 2020. годину

УКУПНИ ПРИХОДИ ЗА 2019. И 2020. ГОДИНИ (у динарима)

Ред. бр.	Врста прихода услуге		ПЛАН 2019 Ребаланс	Реализација 31.12.2019 - процена	План 2020
1	2		3	4	5
1	Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	614	15.900.000,00	14.074.911,37	13.336.000,00
	Приходи од вршења услуга на дом. тржишту	6142	8.000.000,00	6.968.727,48	7.000.000,00
	Приход од одрж. стам. објеката 12%	614216	7.900.000,00	7.106.183,89	6.336.000,00
2	Приходи од премија, субвенција, дотација, донација и сл	640	82.915.000,00	79.215.110,62	83.000.000,00
	Приходи од субвенција	6401	82.915.000,00	79.215.110,62	83.000.000,00
3	Приходи од закупнина	650	466.400,00	466.400,00	466.400,00
	Приходи од закупнина објеката	6502	466.400,00	466.400,00	466.400,00
4	Добици од продаје нематеријалних улагања, некретнина, постројења и опреме	670		0,00	0,00
	Добици по основу продаје некретнина	6704			
5	Добици од продаје учешћа и дугорочних хартија од вредности	672	136.910,04	136.910,04	
	Приходи од дугорочних хартија од вредности	672000	136.910,04	136.910,04	
6	Приходи од отписаних осталих обавеза	677	0,00	0,00	
	Приходи од смањења обавеза	677900			
7	Остали непоменути приходи	679	500.000,00	75.915,24	200.000,00
	Остали непоменути приходи	6799	500.000,00	75.915,24	200.000,00
	<b>У К У П Н О</b>		<b>99.918.310,04</b>	<b>93.969.247,27</b>	<b>97.002.400,00</b>

**УКУПНИ ТРОШКОВИ И РАСХОДИ 2020. ГОДИНЕ (у динарима) са упоредним подацима 2019.**

Ред. бр.	Врста трошка	ПЛАН 2019 Ребаланс	Реализација 31.12.2019 - процена	План 2020	
1	2	3	4	5	
	<b>Трошкови осталог материјала (режијски)</b>	<b>512</b>	<b>670.000,00</b>	<b>591.895,08</b>	<b>670.000,00</b>
1	Трошкови канцеларијског материјала	5121	420.000,00	338.201,11	400.000,00
2	Трошкови остали	5122	250.000,00	253.693,97	270.000,00
	<b>Трошкови горива и енергије</b>	<b>513</b>	<b>2.366.400,00</b>	<b>2.301.974,78</b>	<b>2.424.000,00</b>
3	Трошкови горива	5130	2.200.000,00	2.098.311,03	2.200.000,00
4	Трошкови електричне енергије	5133	140.000,00	<b>182.682,42</b>	200.000,00
5	Трошкови плина	5135	0,00		
6	Трошкови гејања пословног простора	5139	26.400,00	20.981,33	24.000,00
	<b>Трошкови бруто зарада</b>	<b>520</b>	<b>59.158.883,00</b>	<b>57.044.044,48</b>	<b>62.107.680,00</b>
7	Трошкови зарада	5200	59.158.883,00	57.044.044,48	62.107.680,00
	<b>Трошкови допр.из зарада на терет послод.</b>	<b>521</b>	<b>10.145.748,00</b>	<b>9.783.053,19</b>	<b>10.340.929,00</b>
8	Трошкови допр.из зарада на терет послод.	5210	10.145.748,00	9.783.053,19	10.340.929,00
	<b>Трош. накнада по уговору о делу</b>	<b>522</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
9	Трош. накнада по уговору о делу	5220	0,00		
	<b>Трош. накнада по уговору са ОЗ</b>	<b>524</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
10	Трош. накнада по уговору са ОЗ	5240	0,00		
	<b>Трош. нак. физ. лицима - остали уговори</b>	<b>525</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
11	Закуп нестамбеног простора	5259			
	<b>Трош. накнада за УО и НО</b>	<b>526</b>	<b>570.000,00</b>	<b>569.620,08</b>	<b>570.000,00</b>
12	Накнаде члановима УО и НО	5260	570.000,00	569.620,08	570.000,00
	<b>Остали лични расходи</b>	<b>529</b>	<b>3.530.000,00</b>	<b>2.787.936,43</b>	<b>3.671.000,00</b>
	Трошкови отпремнина	529010	350.000,00	298.900,00	846.000,00
13	Јубиларна награда	52903	950.000,00	944.412,14	110.000,00
14	Помоћ запосленим и породици	52904	450.000,00	107.625,00	450.000,00
15	Трошкови превоза на посао	52910	1.500.000,00	1.347.869,29	2.000.000,00
16	Трошкови на службеном путу	52911	150.000,00	23.490,00	100.000,00

Ред. бр.	Врста трошка		ПЛАН 2019 Ребаланс	Реализација 31.12.2019 - процена	План 2020
17	Остале накнаде трошкова запослених	52919	70.000,00	5.640,00	15.000,00
18	Остала давања запос. нису зарада	5292	60.000,00	60.000,00	150.000,00
19	Нак. трош. пос. и физ. лиц. који нису запос	5293			
	<b>Трошкови транспортних услуга</b>	<b>531</b>	<b>455.000,00</b>	<b>263.363,91</b>	<b>270.000,00</b>
20	Трошкови услуга ПТТ	531500003	80.000,00	<b>94.035,86</b>	100.000,00
21	Услуге фиксне телефоније	531500001	150.000,00	78.558,40	25.000,00
22	Услуге мобилне телефоније	531500002	165.000,00	57.315,01	75.000,00
23	Интернет	531500004	60.000,00	33.454,64	70.000,00
24	Трошкови web презентације	531500005	0,00		
	<b>Трошкови услуга одржавања</b>	<b>532</b>	<b>1.660.000,00</b>	<b>1.632.018,07</b>	<b>1.410.000,00</b>
25	Трошкови одржавања рачунара	532000001	500.000,00	470.828,49	300.000,00
26	Мех. поправ. и одрж. опреме за саобраћај	532000002	750.000,00	755.248,59	700.000,00
27	Одржавање зграде	532000003	0,00		
28	Одржавањеапарата за гаш. пожара	532000004	10.000,00	8.000,00	10.000,00
29	Трошкови услуга на текућ. одрж. осн. сред	532000005	400.000,00	397.940,99	400.000,00
30	Трошкови услуга на инвест. одрж. осн. сред	5321			
	<b>Трошкови рекламе и пропаганде</b>	<b>535</b>	<b>130.000,00</b>	<b>63.660,00</b>	<b>100.000,00</b>
31	Услуге рекламирања	5350	130.000,00	63.660,00	100.000,00
	<b>Трошкови осталих услуга</b>	<b>539</b>	<b>420.000,00</b>	<b>252.464,34</b>	<b>380.000,00</b>
32	Комуналне услуге	5392	220.000,00	151.920,34	200.000,00
33	Трош.за усл.заш.на раду	5393	100.000,00	60.000,00	100.000,00
34	Трошкови оста. производних услуга (Р. ВОЗ)	5399	100.000,00	40.544,00	80.000,00
	<b>Трошкови амортизације</b>	<b>540</b>	<b>1.500.000,00</b>	<b>1.056.811,86</b>	<b>1.300.000,00</b>
35	Трошкови амортизације	5400	1.500.000,00	1.056.811,86	1.300.000,00
	<b>Трошкови непроизводних услуга</b>	<b>550</b>	<b>10.815.324,00</b>	<b>10.542.797,36</b>	<b>8.630.000,00</b>
36	Трошкови ревизије	5500	300.000,00	273.000,00	300.000,00
37	Адвокатске услуге	5501			
38	Стручно усавршавање запослених	5505	450.000,00	417.741,50	500.000,00

Ред. бр.	Врста трошка		ПЛАН 2019 Ребаланс	Реализација 31.12.2019 - процена	План 2020
39	Софтвер, лиценце и сл. услуге	5506	700.000,00	<b>726.972,34</b>	700.000,00
	Измене на постојећим програмима	5507			
40	Трош. услуга чишћења просторија	5508	465.324,00	465.324,00	470.000,00
41	Остале непроизводне услуге	5509	8.900.000,00	8.659.759,52	6.660.000,00
	<b>Репрезентација</b>	<b>551</b>	<b>165.000,00</b>	<b>155.407,15</b>	<b>195.000,00</b>
42	Трош.репрезентације у посл. просторијама	5510	165.000,00	155.407,15	165.000,00
	Трош.угоститељских услуга	5512	0,00		30.000,00
43	Трошкови поклона	5515			
	<b>Трошкови премија осигурања</b>	<b>552</b>	<b>400.000,00</b>	<b>374.550,58</b>	<b>440.000,00</b>
44	Осигурање некретнина	5520			
45	Осигурање возила	5526	150.000,00	94.327,00	120.000,00
46	Здравствено осигурање запослених	5527	35.000,00	31.719,60	40.000,00
47	Здрав. осиг. запослених - повреда на раду	5528	115.000,00	<b>156.272,47</b>	180.000,00
48	Осигурање опште одговорности	5529	100.000,00	92.231,51	100.000,00
	<b>Трошкови платног промета</b>	<b>553</b>	<b>400.000,00</b>	<b>369.849,39</b>	<b>400.000,00</b>
49	Трошкови платног промета	5530	400.000,00	369.849,39	400.000,00
	<b>Трошкови чланарина</b>	<b>554</b>	<b>245.000,00</b>	<b>216.734,40</b>	<b>240.000,00</b>
50	Чланарина привредној комори	5540	45.000,00	<b>45.732,00</b>	50.000,00
51	Чланарина пословним удружењима	5542	200.000,00	171.002,40	190.000,00
	<b>Трошкови пореза</b>	<b>555</b>	<b>200.000,00</b>	<b>44.140,34</b>	<b>100.000,00</b>
52	Порез на имовину	5550	200.000,00	44.140,34	100.000,00
	<b>Остали нематеријални трошкови</b>	<b>559</b>	<b>5.005.700,00</b>	<b>4.488.612,38</b>	<b>1.950.000,00</b>
53	Трошкови огласа	5590	100.000,00	48.871,25	100.000,00
54	Таксе	5591	700.000,00	700.000,00	800.000,00
55	Трошкови вештачења	5592	60.000,00	<b>117.900,00</b>	100.000,00
56	Трошкови претплате на час.и стр. литер	5593	450.000,00	242.656,10	450.000,00
57	Остали нематеријални трошкови(умањ.)	5599	3.195.700,00	2.879.185,03	
58	Остали нематеријални трошкови	559900002	500.000,00	500.000,00	500.000,00

Ред. бр.	Врста трошка		ПЛАН 2019 Ребаланс	Реализација 31.12.2019 - процена	План 2020
	Расходи камата	562	20.000,00	15.000,00	15.000,00
59	Камате по осталим финансним обавезама	5629	20.000,00	15.000,00	15.000,00
	Губици по осн. тас. и продаје опреме	570	0,00	22.032,74	
	Губици по осн. тас. и продаје опреме	570600		22.032,74	
	Расходи отписаних потраживања	576	0,00	0,00	
	Расходи отписаних потраживања	576000			
	Остали непоменути расходи	579	1.400.000,00	450.000,00	1.740.000,00
60	Непланирани расходи	579000	1.400.000,00	450.000,00	1.740.000,00
61	Издаци за хум.здр.образ.и спортске намене	5795			
	Остали непоменути расходи	579930			
	Обезвређење остале имовине	585	615.000,00	615.000,00	0,00
	Обезвређење остале имовине	585000	615.000,00	615.000,00	
	Обезвређење остале имовине	589	0,00	0,00	0,00
62	Обезвређење остале имовине	589000	0,00		
<b>У К У П Н О</b>			<b>99.872.055,00</b>	<b>93.640.966,56</b>	<b>96.953.609,00</b>
<b>ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ</b>			<b>46.255,04</b>	<b>328.280,71</b>	<b>48.791,00</b>

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2019. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2019.	Реализација (процена) на дан 31.12.2019.
	<b>АКТИВА</b>			
0	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)</b>	0002	82.872	81.303
1	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)</b>	0003	0	0
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		
013 и део 019	3. Гудвил	0006		
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007	0	0
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009		
2	<b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010	11.010	10.416
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	4.665	3.663
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	1.863	2.271
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014		
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015		
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	4.482	4.482
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		
3	<b>ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	0019	0	0
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020		
032 и део 039	2. Основно стадо	0021		
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022		
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023		
04. осим 047	<b>ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	0024	71.862	70.887
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025		
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027	242	378
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028		
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029		
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030	71.620	70.509
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031		
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032		
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033		
5	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	0034	0	
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035		
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036		
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037		
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038		
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039		
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040		
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041		
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042	841	841
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043	49.094	45.821
Класа 1	<b>І. ЗАЛПХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	0044		
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045		



Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2019.	Реализација (процена) на дан 31.12.2019.
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		
12	3. Готови производи	0047		
13	4. Роба	0048		
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050		
	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	0051	19.635	21.603
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052		
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053		
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054		
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055		
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	19.635	21.603
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058		
21	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	0059		
22	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0060	1.932	3.204
236	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	0061		
23 осим 236 и 237	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	0062	0	0
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063		
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064		
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065		
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066		
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067		
24	<b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>	0068	27.227	20.467
27	<b>VIII. НОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0069		55
28 осим 288	<b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0070	300	492
	<b>D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071	132.807	127.965
88	<b>Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072	3.457	
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>A. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) &gt; 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</b>	0401	94.118	75.918
30	<b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>	0402	83.783	65.049
300	1. Акцијски капитал	0403		
301	2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу	0404		
302	3. Улози	0405		
303	4. Државни капитал	0406	83.409	64.674
304	5. Друштвени капитал	0407		
305	6. Задружни удели	0408		
306	7. Емисиона премија	0409		
309	8. Остали основни капитал	0410	374	375
31	<b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0411		
047 и 237	<b>III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ</b>	0412		
32	<b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>	0413	17	17
330	<b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИПА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ</b>	0414	16.192	
33 осим 330	<b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0415		
33 осим 330	<b>VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0416		
34	<b>VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)</b>	0417	21.540	16.770
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	21.494	16.192

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2019.	Реализација (процена) на дан 31.12.2019.
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	46	578
	<b>IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	0420		
35	<b>X. ГУБИТАК (0422 + 0423)</b>	0421	27.414	5.918
350	1. Губитак ранијих година	0422	27.414	5.918
351	2. Губитак текуће године	0423		
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424	0	0
40	<b>X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>	0425	0	0
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426		
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427		
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428		
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431		
41	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	0432	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433		
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434		
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435		
413	4. Обавезе по смитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436		
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		
498	<b>V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441		
42 до 49 (осим 498)	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442	38.689	52.047
42	<b>I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	0443	0	0
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445		
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446		
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448		
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		
430	<b>II. ПРИМЉЕНИ АВАПСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	0450		
43 осим 430	<b>III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	0451	2.681	4.168
431	1. Додављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		
432	2. Додављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453		
433	3. Додављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454		
434	4. Додављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455		
435	5. Додављачи у земљи	0456	1.268	2.750
436	6. Додављачи у иностранству	0457		
439	7. Остале обавезе из пословања	0458	1.413	1.418
44, 45 и 46	<b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0459	35.679	47.579
47	<b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0460	285	233
48	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>	0461	44	67
49 осим 498	<b>VII. НАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0462		
	<b>Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0</b>	0463		
	<b>Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0</b>	0464	132.807	127.965
89	<b>Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0465		

## БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2019. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2019.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2019.
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>			
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	1001	99.281	93.756
60	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>	1002	0	0
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005		
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006		
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		
61	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	1009	15.900	14.075
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013		
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	15.900	14.075
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		
64	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	1016	82.915	79.215
65	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	1017	466	466
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>			
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0</b>	1018	97.837	92.362
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020		
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	670	592
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	2.366	2.196
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	73.405	70.185
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	2.666	2.163
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	1.500	1.056
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028		
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	17.230	16.170
	<b>в. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0</b>	1030	1.444	1.394
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0</b>	1031		
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	1032	0	0
66, осим 662, 663 и 664	<b>Ј. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>	1033	0	0
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2019.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2019.
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036		
669	4. Остали финансијски приходи	1037		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		
56	Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	20	9
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044		
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	20	9
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049	20	9
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050		
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051		615
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	637	213
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	2.015	423
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	46	578
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055		
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЛИХ ПЕРИОДА	1056		
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЛИХ ПЕРИОДА	1057		
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058	46	578
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059		
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060	7	87
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)	1064	39	491
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1070		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071		

## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2019. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 01.01-31.12.2019.	Реализација (пробана) 01.01-31.12.2019.
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
I. Прилив готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	<b>184.242</b>	<b>180.328</b>
1. Продаја и примљени аванси	3002	72.069	81.700
2. Примљене камате из пословних активности	3003		
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	112.173	98.628
II. Одлив готовине из пословних активности (4 до 5)	3005	<b>148.198</b>	<b>144.891</b>
1. Издацие добитљивима и дати аванси	3006	71.173	71.392
2. Зараде, пензије, зараде и остали точни расходи	3007	73.405	70.184
3. Исплаћене камате	3008	20	9
4. Порез на добитак	3009		
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	3.600	3.306
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	<b>36.044</b>	<b>35.437</b>
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012		
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
I. Прилив готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013		
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		
3. Остали финансијски приливи (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одлив готовине из активности инвестирања (6 до 8)	3019	<b>35.689</b>	<b>41.842</b>
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биолошких средстава	3021		
3. Остали финансијски одливи (нето одливи)	3022	35.689	41.842
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	<b>35.689</b>	<b>41.842</b>
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
I. Прилив готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025		
1. Усвојена основна капитал	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
II. Одлив готовине из активности финансирања (6 до 8)	3031		
1. Откуп успешних акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале обавезе (одливи)	3035		
5. Финансијски издаци	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039		
Г СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	<b>184.242</b>	<b>180.328</b>
Д СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	<b>183.887</b>	<b>186.733</b>
Ђ НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)	3042	<b>355</b>	
Е НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)	3043		<b>6.405</b>
З ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	<b>26.872</b>	<b>26.872</b>
Ж ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		
И НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046		
Г ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)	3047	<b>27.227</b>	<b>20.467</b>

## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2017. година	2018. година	2019. година	2020. година
<b>Укупни капитал</b>	План	7.739	108.289	94.120	97.002
	Реализација	135.430	95.560	75.925	-
	% одступања реализације од плана	+1650%	-12%	-19%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-29%	-21%	+28%
<b>Укупна имовина</b>	План	15.239	112.903	82.872	68.178
	Реализација	108.533	95.791	81.303	-
	% одступања реализације од плана	+612%	-15%	-2%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-12%	-15%	-16%
<b>Пословни приходи</b>	План	68.028	91.327	99.281	96.802
	Реализација	63.224	90.640	93.756	-
	% одступања реализације од плана	-7%	-1%	-6%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+43%	+3%	3%
<b>Пословни расходи</b>	План	68.660	91.281	97.837	95.198
	Реализација	63.715	90.592	92.337	-
	% одступања реализације од плана	-7%	-1%	-6%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+42%	+2%	+3%
<b>Пословни резултат</b>	План	-632	46	1.444	1.604
	Реализација	-491	48	1.419	-
	% одступања реализације од плана	-22%	+4%	-2%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-110%	+2856%	13%
<b>Нето резултат</b>	План	43	38	39	42
	Реализација	56	20	497	-
	% одступања реализације од плана	+30%	-47%	+1174%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-64%	+2385%	-92%
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	План	60	63	61	55
	Реализација	60	63	57	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-7%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+5%	-10%	-4%
<b>Просечна нето зарада</b>	План	51.079	51.304	58.159	65.016
	Реализација	50.291	50.760	60.063	-
	% одступања реализације од плана	-2%	-1%	+3%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+1%	+18%	8%
<b>Инвестиције</b>	План				
	Реализација				-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	0%	0%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, поред се план за 2020. годину и реализација из 2019. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2017. година реализација	2018. година реализација	2019. година реализација (процена)	План 2020. година
ЕБИТДА	2,95%	4,16%	2,45%	4,20%
ROA	0,02%	0,02%	0,37%	0,08%
ROE	0,06%	0,03%	0,62%	0,08%
Оперативни новчани ток	70.462	44.076	35.473	23.095
Дуг / капитал	67,00%	63,00%	80,00%	57,37%
Ликвидност	98,00%	98,00%	88,04%	92,86%
% зарада у пословним приходима	72,19%	73,03%	74,86%	79,06%

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2017.	Стање на дан 31.12.2018.	Стање на дан 31.12.2019.	План на дан 31.12.2020.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2017. година	2018. година	2019. година	План 2020. година
Субвенције	План	38.000.000,00	74.464.282,59	82.915.000,00	83.000.000,00
	Пренето	32.687.967,85	74.464.282,59	79.215.111,00	-
	Реализовано	32.687.967,85	74.464.282,59	79.215.111,00	-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План	38.000.000,00	74.464.282,59	82.915.000,00	83.000.000,00
	Пренето	32.687.967,85	74.464.282,59	79.215.111,00	-
	Реализовано	32.687.967,85	74.464.282,59	79.215.111,00	-

#### НАПОМЕНА:

**ЕБИТДА** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одзму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се тако што се (нето добит / укупна средства) \*100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се тако што се (нето добит / капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

**Дуг / капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе), и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

**% зарада у пословним приходима** - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2020. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2020.	План 30.06.2020.	План 30.09.2020.	План 31.12.2020.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
0	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)</b>	0002	<b>78.506</b>	<b>75.042</b>	<b>71.799</b>	<b>68.178</b>
1	<b>1. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)</b>	0003	0	0	0	0
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	0	0	0	0
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008				
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
2	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010	<b>10.241</b>	<b>9.777</b>	<b>9.534</b>	<b>9.291</b>
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011				
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	3.663	3.528	3.460	3.392
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	2.096	1.767	1.592	1.417
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014				
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	4.482	4.482	4.482	4.482
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0017				
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018				
3	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	0019	0	0	0	0
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	0024	<b>68.265</b>	<b>65.265</b>	<b>62.265</b>	<b>58.887</b>
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026				
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027	378	378	378	378
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030	67.887	64.887	61.887	58.509
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033				
5	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	0034	0	0	0	0
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	<b>VI. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042	841	841	841	841
	<b>Г. ОБРГНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043	<b>46.140</b>	<b>46.062</b>	<b>44.778</b>	<b>50.646</b>
Класа 1	<b>I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	0044	0	0	0	0
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045				
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046				
12	3. Готови производи	0047				



Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2020.	План 30.06.2020.	План 30.09.2020.	План 31.12.2020.
13	4. Роба	0048				
14	5. Сталца средства намењена продаји	0049				
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050				
	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	0051	<b>21.603</b>	<b>20.345</b>	<b>21.253</b>	<b>28.010</b>
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054				
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	21.603	20.345	21.253	28.010
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057				
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	0059				
22	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0060	2.169	2.169	2.169	2.169
236	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	0061				
23 осим 236 и 237	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	0062	0	0	0	0
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067				
24	<b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>	0068	22.368	23.548	21.356	20.467
27	<b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0069				
28 осим 288	<b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0070				
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071	<b>125.487</b>	<b>121.945</b>	<b>117.418</b>	<b>119.665</b>
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072	273.095	273.095	273.095	273.095
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</b>	0401	<b>72.968</b>	<b>70.671</b>	<b>68.665</b>	<b>65.539</b>
30	<b>Г. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>	0402	62.050	59.753	57.747	54.621
300	1. Акцијски капитал	0403				
301	2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406	61.675	59.378	57.372	54.246
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премлија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410	375	375	375	375
31	<b>Н. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0411				
047 и 237	<b>III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ</b>	0412				
32	<b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>	0413	17	17	17	17
330	<b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ</b>	0414				
33 осим 330	<b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0415				
33 осим 330	<b>VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0416				
34	<b>VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)</b>	0417	<b>16.819</b>	<b>16.819</b>	<b>16.819</b>	<b>16.819</b>
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	16.770	16.770	16.770	16.770
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	49	49	49	49
	<b>IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	0420				
35	<b>X. ГУБИТАК (0422 + 0423)</b>	0421	<b>5.918</b>	<b>5.918</b>	<b>5.918</b>	<b>5.918</b>
350	1. Губитак ранијих година	0422	5.918	5.918	5.918	5.918
351	2. Губитак текуће године	0423				

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2020.	План 30.06.2020.	План 30.09.2020.	План 31.12.2020.
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424	0	0	0	0
40	<b>Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>	0425	0	0	0	0
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друго бенефиције запослених	0429				
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430				
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	0432	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437				
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440				
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441				
42 до 49 (осим 498)	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442	52.519	51.274	48.753	54.126
42	<b>I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	0443	0	0	0	0
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обухваћеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449				
430	<b>II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	0450				
43 осим 430	<b>III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	0451	2.536	3.078	3.532	3.765
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454				
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456	1.268	1.763	2.135	2.345
436	6. Добављачи у иностранству	0457				
439	7. Остале обавезе из пословања	0458	1.268	1.315	1.397	1.420
44, 45 и 46	<b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0459	49.666	47.879	44.904	50.044
47	<b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0460	250	250	250	250
48	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>	0461	67	67	67	67
49 осим 498	<b>VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0462				
	<b>Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИШНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0</b>	0463				
	<b>Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0</b>	0464	125.487	121.945	117.418	119.665
89	<b>Е. ПАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0465				

## БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2020. године

у 000 динара

Група рачуна, рачуни	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗПОС			
			План 01.01-31.03.2020.	План 01.01-30.06.2020.	План 01.01-30.09.2020.	План 01.01-31.12.2020.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>					
60 до 65, осим 62 и 63	<b>A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	1001	<b>25.525</b>	<b>51.051</b>	<b>76.577</b>	<b>96.802</b>
69	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)</b>	1002	<b>3.334</b>	<b>6.668</b>	<b>10.002</b>	<b>13.336</b>
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003				
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004				
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005				
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006				
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007	3.334	6.668	10.002	13.336
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008				
61	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	1009	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010				
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011				
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012				
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013				
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014				
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015				
64	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	1016	<b>22.075</b>	<b>44.150</b>	<b>66.225</b>	<b>83.000</b>
65	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	1017	<b>116</b>	<b>233</b>	<b>350</b>	<b>466</b>
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>					
50 до 55, 62 и 63	<b>B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b>	1018	<b>23.800</b>	<b>47.599</b>	<b>71.399</b>	<b>95.198</b>
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019				
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020				
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021				
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022				
51 осим 513	<b>V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА</b>	1023	<b>168</b>	<b>335</b>	<b>503</b>	<b>670</b>
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	<b>606</b>	<b>1.212</b>	<b>1.818</b>	<b>2.424</b>
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	<b>19.173</b>	<b>38.346</b>	<b>57.519</b>	<b>76.690</b>
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	<b>540</b>	<b>1.080</b>	<b>1.620</b>	<b>2.160</b>
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	<b>325</b>	<b>650</b>	<b>975</b>	<b>1.300</b>
541 до 549	<b>X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА</b>	1028				
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	<b>2.988</b>	<b>5.976</b>	<b>8.964</b>	<b>11.954</b>
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0</b>	1030	<b>1.725</b>	<b>3.452</b>	<b>5.178</b>	<b>1.604</b>
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0</b>	1031				
66	<b>D. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	1032	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
66, осим 662, 663 и 664	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>	1033	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034				
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035				
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036				
669	4. Остали финансијски приходи	1037				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛУАЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039				
56	<b>Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	1040	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>11</b>	<b>15</b>
56, осим 562, 563 и 564	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)</b>	1041	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042				
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043				
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
			План 01.01-31.03.2020.	План 01.01-30.06.2020.	План 01.01-30.09.2020.	План 01.01-31.12.2020.
565 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	3	7	11	15
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047				
	E. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)	1048				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)	1049	0	0	0	15
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050				
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051				
67 и 68, осим 683 и 685	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	50	100	150	200
57 и 58, осим 583 и 585	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	435	870	1.305	1.740
	L. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)	1054	1.340	2.682	4.023	49
	M. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)	1055				
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056				
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057				
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)	1058	1.340	2.682	4.023	49
	O. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)	1059				
	P. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060	201	402	603	7
до 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061				
до 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062				
723	P. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063				
	C. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)	1064	1.139	2.280	3.420	42
	T. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)	1065				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарата по акцији	1070				
	2. Умањена (разводњена) зарата по акцији	1071				

## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2020. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2020.	План 01.01-30.06.2020.	План 01.01-30.09.2020.	План 01.01-31.12.2020.
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (I до 3)</b>	3001	<b>43.565</b>	<b>89.350</b>	<b>134.025</b>	<b>178.700</b>
1. Продаја и примљени аванси	3002	20.425	40.850	61.275	81.700
2. Примљено камато из пословних активности	3003				
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	23.140	48.500	72.750	97.000
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (I до 5)</b>	3005	<b>35.889</b>	<b>75.719</b>	<b>113.780</b>	<b>155.605</b>
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	16.712	37.366	56.250	75.000
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	19.173	38.346	57.519	76.690
3. Плаћене камате	3008	4	7	11	15
4. Порез на добитак	3009				
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010				3.900
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>	3011	<b>7.676</b>	<b>13.631</b>	<b>20.245</b>	<b>23.095</b>
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>	3012				
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (I до 5)</b>	3013	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015				
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016				
4. Примљено камато из активности инвестирања	3017				
5. Примљене дивиденде	3018				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (I до 3)</b>	3019	<b>5.775</b>	<b>10.550</b>	<b>19.356</b>	<b>23.095</b>
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021				
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022	5.775	10.550	19.356	23.095
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>	3023				
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>	3024	<b>5.775</b>	<b>10.550</b>	<b>19.356</b>	<b>23.095</b>
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (I до 5)</b>	3025	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Уношање основног капитала	3026				
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027				
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028				
4. Остале дугорочне обавезе	3029				
5. Остале краткорочне обавезе	3030				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (I до 6)</b>	3031	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Откуп сопствених акција и удела	3032				
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033				
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034				
4. Остале обавезе (одливи)	3035				
5. Финансијски лизинг	3036				
6. Исплаћене дивиденде	3037				
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>	3038	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>	3039	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)</b>	3040	<b>43.565</b>	<b>89.350</b>	<b>134.025</b>	<b>178.700</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)</b>	3041	<b>41.664</b>	<b>86.269</b>	<b>133.136</b>	<b>178.700</b>
<b>Б. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)</b>	3042	<b>1.901</b>	<b>3.081</b>	<b>889</b>	<b>0</b>
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)</b>	3043				
<b>З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3044	<b>20.467</b>	<b>20.467</b>	<b>20.467</b>	<b>20.467</b>
<b>Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3045				
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3046				
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)</b>	3047	<b>22.368</b>	<b>23.548</b>	<b>21.356</b>	<b>20.467</b>

## СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУДЖЕТА

у динарима

01.01-31.12.2019. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	82.915.000	79.215.111	79.215.111	0	
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	82.915.000	79.215.111	79.215.111	0	

у динарима

План за период 01.01-31.12.2020. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	20.750.000	41.500.000	62.250.000	83.000.000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	20.750.000	41.500.000	62.250.000	83.000.000

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсима и сл.).

## 5. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

У 2020. години фонд укупних радних сати у односу на број запослених износи 117.560 сати од чега се на државне и верске празнике односи 3.608 радна сата, на одморе око 11.200 сати и на боловања која је тешко предвидети нешто око 1.500 радних сати. То значи да ће ЈП Инфраструктура Шабац у току 2020. године имати око 101.252 радних сати.

Структуре запослених по стручној спреми, полу, старосној структури и годинама радног стажа приказане су табеларно.

Планирана маса зарада са припадајућим порезима и доприносима БРУТО 2 ( нето зараде, припадајући порези и доприноси на терет запосленог и на терет послодавца) износе 72.448.609,00 динара. У планираној маси зарада за 2020. годину евидентно је знатно повећање које у маси БРУТО 1 износи **5.063.636,00** динара. Разлог за то лежи у престанку важења Закона о привременом уређивању основица за обрачун зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава.

Овај Закон ступио је на снагу 01.01.2020.(Сл. гласник 86/2019 ). Основица за обрачун зарада која је важила 2014. године у тренутку увођења Закона износила је 17.138 динара. По тој основици вршен је обрачун зарада за 2020. годину. Маса средстава по овом основу (са минулим радом) увећана је за **2.045.409,36** динара.

Такође, одлуком Владе (СЛ. Гласник 65/2019 ) минимална цена рада је повећана са 155,3 на 172,54 динара што је укупну масу зарада увећало за **378.069,72** динара.

Износ регреса усклађен је са Анексом III посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној-стамбеној делатности на територији Републике Србије (Сл. гласник 94/2019). То је бруто 1 масу увећало за **2.640.156,92** динара

За накнаде чланова надзорног одбора предвиђено је 570.000,00 динара а за превоз запослених маса од 2.000.000,00 динара.

За трошкове дневница на службеном путу предвиђено је 100.000,00 динара (реализација у 2019-ој 23.490,00 динара).

Када је реч о јубиларним наградама планирана је маса од 110.000,00 дин. (1 прималац) а маса за отпремнине износи 846.000,00 динара. За помоћ запосленима и породици намењено је 450.000,00 дин.

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2019.	Реализација (преноса) 01.01-31.12.2019.	План 01.01-31.03.2020.	План 01.01-30.06.2020.	План 01.01-30.09.2020.	План 01.01-31.12.2020.
1.	Маса НФТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	42.572.604	41.083.349	10.971.448	21.877.975	32.784.502	43.691.029
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	59.158.883	57.044.044	15.596.139	31.099.986	46.603.833	62.107.680
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	69.304.631	66.827.098	18.192.897	36.278.136	54.363.375	72.448.609
4.	Број запослених по календарској евиденцији - УКУПНО*	61	57	56	56	56	55
4.1.	- на неодређено време	52	49	49	49	49	48
4.2.	- на одређено време	9	8	7	7	7	7
5.	Накнаде по уговору о делу						
6.	Број пријизлаца накнаде по уговору о делу*						
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број пријизлаца накнаде по ауторским уговорима*						
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10.	Број пријизлаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12.	Број пријизлаца накнаде по основу осталих уговора*						
13.	Накнаде члановима скупштине						
14.	Број чланова скупштине*						
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	570.000	569.620	142.500	285.000	427.500	570.000
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						
19.	Превоз запослених из посао и са посла	1.500.000	1.347.869	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
20.	Дневнице на службеном путу	150.000	28.470	25.000	50.000	75.000	100.000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу			3.500	7.500	12.000	15.000
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	350.000	298.900	356.000	356.000	576.000	846.000
23.	Број пријизлаца отпремнине	2	2	1	1	1	3
24.	Јубиларне награде	950.000	944.412	0	0	0	110.000
25.	Број пријизлаца јубиларних награда	11	11				1
26.	Смештај и исхрана на терену						
27.	Помоћ ратничким и породичним радника	450.000	107.625	110.000	225.000	340.000	450.000
28.	Стипендије						
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	60.000	60.000	90.000	90.000	90.000	150.000

\* Број запослених/пријизлаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 28 које се исказују у изданим јединицама приказати у бруто износу



## Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2019. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Сектор за изградњу града	36	30	30	27	3
1.1	Служба за уређење грађевинског земљишта	7	6	6	5	1
1.2	Служба за путеве	4	3	3	3	
1.3	Служба за имовинско-правне послове	9	6	6	6	
1.4	Служба за просторно и урбанистичко планирање	16	15	15	13	2
2	Сектор за одржавање стамбених зграда	12	12	12	11	1
2.1	Служба за одржавање стамбених зграда	7	7	7	6	1
2.2	Служба за опште и правне послове и послове ЈН	5	5	5	5	
3	Сектор за зеленило и одржавање урбаног мобилијара на површинама јавне намене	4	2	2	1	1
4	Финансијска служба	11	9	9	7	2
5	Служба за заједничко извештавање и достављање	2	2	2	2	
6	Директор	1	1	1	1	
7	Извршни директор	1	1	1		1
УКУПНО:		67	57	57	49	8

## Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2020.
1	ВСС	29	28	3	3
2	ВС	6	5		
3	ВКВ				
4	ССС	21	21		
5	КВ	1	1		
6	ПК				
7	НК				
УКУПНО		57	55	3	3

## Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2019.	Број запослених 31.12.2020.
1	До 30 година	3	3
2	30 до 40	14	14
3	40 до 50	15	15
4	50 до 60	17	15
5	Преко 60	8	8
УКУПНО		57	55
Просечна старост		47,69	48,38

## Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2020.
1	Мушки	29	27		
2	Женски	28	28	3	3
УКУПНО		57	55	3	3

## Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2019.	Број запослених 31.12.2020.
1	До 5 година	4	3
2	5 до 10	5	5
3	10 до 15	8	7
4	15 до 20	10	11
5	20 до 25	10	8
6	25 до 30	8	10
7	30 до 35	6	6
8	Преко 35	6	5
УКУПНО		57	55

## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2019. године	57		Стање на дан 30.06.2020. године	56
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2020.	1		Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2020.	
1	навести основ		1	навести основ	
2	одлазак у пензију		2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2020.			Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2020.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 31.03.2020. године	56		Стање на дан 30.09.2020. године	56
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2020. године	56		Стање на дан 30.09.2020. године	56
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2020.			Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2020.	1
1	навести основ		1	навести основ	
2			2	одлазак у пензију	
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2020.			Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2020.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2020. године	56		Стање на дан 31.12.2020. године	55

## Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину\*- Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2019.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	62	4.926.740	79.464	50	3.537.510	70.750				12	1.389.229	115.769
II	62	4.849.514	78.218	50	3.473.300	69.466				12	1.376.212	114.684
III	62	4.869.334	78.538	50	3.484.703	69.694				12	1.384.631	115.386
IV	61	4.774.623	78.273	50	3.511.118	70.222				11	1.263.505	114.864
V	61	4.889.632	80.158	50	3.610.866	72.217				11	1.278.766	116.251
VI	61	4.744.345	77.776	50	3.483.522	69.670				11	1.260.823	114.620
VII	60	4.688.741	78.146	49	3.421.211	69.821				11	1.267.530	115.230
VIII	59	4.693.768	79.555	48	3.423.030	71.313				11	1.270.738	115.522
IX	59	4.667.359	79.108	48	3.414.447	71.134				11	1.252.912	113.901
X	58	4.683.506	80.750	48	3.484.201	72.588				10	1.199.305	119.931
XI	57	4.617.688	81.012	47	3.431.304	73.006				10	1.186.384	118.638
XII	57	4.638.794	81.382	47	3.452.769	73.463				10	1.186.025	118.603
УКУПНО	719	57.044.044	79.338	587	41.727.981	71.087				132	15.316.060	116.031
ПРОСЕК	60	4.753.670	79.338	49	3.477.332	71.087				11	1.276.338	116.031

\* исплата са проценем до краја године

\*\* старозапослени у 2019. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2018. године

## Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2020. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2020.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	57	5.260.241	92.285	47	3.956.455	84.180				10	1.303.786	130.379
II	56	5.167.949	92.285	47	3.996.455	85.031				9	1.171.494	130.166
III	56	5.167.949	92.285	47	3.996.455	85.031				9	1.171.494	130.166
IV	56	5.167.949	92.285	47	3.996.455	85.031				9	1.171.494	130.166
V	56	5.167.949	92.285	47	3.996.455	85.031				9	1.171.494	130.166
VI	56	5.167.949	92.285	47	3.996.455	85.031				9	1.171.494	130.166
VII	56	5.167.949	92.285	47	3.996.455	85.031				9	1.171.494	130.166
VIII	56	5.167.949	92.285	47	3.996.455	85.031				9	1.171.494	130.166
IX	56	5.167.949	92.285	47	3.996.455	85.031				9	1.171.494	130.166
X	56	5.167.949	92.285	47	3.996.455	85.031				9	1.171.494	130.166
XI	56	5.167.949	92.285	47	3.996.455	85.031				9	1.171.494	130.166
XII	56	5.167.949	92.285	47	3.996.455	85.031				9	1.171.494	130.166
УКУПНО	673	62.107.680	92.285	564	47.917.460	84.960				109	14.190.220	130.186
ПРОСЕК	56	5.175.640	92.285	47	3.993.122	84.960				9	1.182.518	130.186

\* старозапослени у 2020. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2019. године

**Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2020. годину - Бруто 2**

у динарима

План по месецима 2020.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
<b>I</b>	57	6.136.071	107.650	47	4.615.205	98.196				10	1.520.866	152.087
<b>II</b>	56	6.028.413	107.650	47	4.661.865	99.189				9	1.366.548	151.839
<b>III</b>	56	6.028.413	107.650	47	4.661.865	99.189				9	1.366.548	151.839
<b>IV</b>	56	6.028.413	107.650	47	4.661.865	99.189				9	1.366.548	151.839
<b>V</b>	56	6.028.413	107.650	47	4.661.865	99.189				9	1.366.548	151.839
<b>VI</b>	56	6.028.413	107.650	47	4.661.865	99.189				9	1.366.548	151.839
<b>VII</b>	56	6.028.413	107.650	47	4.661.865	99.189				9	1.366.548	151.839
<b>VIII</b>	56	6.028.412	107.650	47	4.661.865	99.189				9	1.366.547	151.839
<b>IX</b>	56	6.028.412	107.650	47	4.661.865	99.189				9	1.366.547	151.839
<b>X</b>	56	6.028.412	107.650	47	4.661.865	99.189				9	1.366.547	151.839
<b>XI</b>	56	6.028.412	107.650	47	4.661.865	99.189				9	1.366.547	151.839
<b>XII</b>	56	6.028.412	107.650	47	4.661.865	99.189				9	1.366.547	151.839
<b>УКУПНО</b>	673	72.448.609	107.650	564	35.895.720	99.106				109	16.552.889	151.861
<b>ПРОСЕК</b>	56	6.037.384	107.650	47	4.657.977	99.106				9	1.379.407	151.861

\*старозапослени у 2020. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2019. године

## Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2019. години		Планирана у 2020. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	42.116	31.053	60.895	44.318
	Највиша зарада	98.599	70.648	108.944	78.000
Пословодство	Најнижа зарада	96.507	69.181	110.141	78.839
	Највиша зарада	143.526	102.142	155.412	110.574

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2019. година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2020 година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	30.000	15.000	15.000	2	45.000	15.000	15.000	2
II	30.000	15.000	15.000	2	45.000	15.000	15.000	2
III	30.000	15.000	15.000	2	45.000	15.000	15.000	2
IV	30.000	15.000	15.000	2	45.000	15.000	15.000	2
V	30.000	15.000	15.000	2	45.000	15.000	15.000	2
VI	30.000	15.000	15.000	2	45.000	15.000	15.000	2
VII	30.000	15.000	15.000	2	45.000	15.000	15.000	2
VIII	30.000	15.000	15.000	2	45.000	15.000	15.000	2
IX	30.000	15.000	15.000	2	45.000	15.000	15.000	2
X	30.000	15.000	15.000	2	45.000	15.000	15.000	2
XI	30.000	15.000	15.000	2	45.000	15.000	15.000	2
XII	30.000	15.000	15.000	2	45.000	15.000	15.000	2
УКУПНО	360.000	180.000	180.000	2	540.000	180.000	180.000	2
ПРОСЕК	30.000	15.000	15.000	2	45.000	15.000	15.000	2

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2019. година					Надзорни одбор / Скупштина - план 2020 година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	47.468	23.734	23.734	2		47.468	23.734	23.734	2	
II	47.468	23.734	23.734	2		47.468	23.734	23.734	2	
III	47.468	23.734	23.734	2		47.468	23.734	23.734	2	
IV	47.468	23.734	23.734	2		47.468	23.734	23.734	2	
V	47.468	23.734	23.734	2		47.468	23.734	23.734	2	
VI	47.468	23.734	23.734	2		47.468	23.734	23.734	2	
VII	47.468	23.734	23.734	2		47.468	23.734	23.734	2	
VIII	47.468	23.734	23.734	2		47.468	23.734	23.734	2	
IX	47.468	23.734	23.734	2		47.468	23.734	23.734	2	
X	47.468	23.734	23.734	2		47.468	23.734	23.734	2	
XI	47.468	23.734	23.734	2		47.468	23.734	23.734	2	
XII	47.468	23.734	23.734	2		47.468	23.734	23.734	2	
УКУПНО	569.616	284.808	284.808	2		569.616	284.808	284.808	2	
ПРОСЕК	47.468	23.734	23.734	2		47.468	23.734	23.734	2	





## 6. ЗАДУЖЕНОСТ ПРЕДУЗЕЋА

Јавно предузеће „Инфраструктура Шабац“ није било кредитно задужено у 2019. години и не планира кредитне обавезе ни у 2020. години.



## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2019. години	План 01.01-31.03.2020.	План 01.01-30.06.2020.	План 01.01-30.09.2020.	План 01.01-31.12.2020.
<b>Добра</b>						
1.	Канцеларијски материјал	360.000	100.000	200.000	300.000	400.000
2.	Хигијенски материјал	253.694	67.500	135.000	202.500	270.000
3.	Трошкови горива	2.074.988	550.000	1.100.000	1.650.000	2.200.000
4.	Стручни часописи	252.881	112.500	225.000	337.500	450.000
<b>Укупно добра:</b>		<b>2.941.563</b>	<b>830.000</b>	<b>1.660.000</b>	<b>2.490.000</b>	<b>3.320.000</b>
<b>Услуге</b>						
1	Услуге мобилне трелефоније	57.315	18.750	37.500	56.250	75.000
2	Услуге интернета	34.497	17.500	35.000	52.500	70.000
3	Услуге одржавања рачунара	470.828	75.000	150.000	225.000	300.000
4	Услуге одржавања опреме за саобраћај	755.249	175.000	350.000	425.000	700.000
5	ПТТ услуге	102.528	25.000	50.000	75.000	100.000
6	Комуналне услуге	151.912	50.000	100.000	150.000	200.000
7	Услуге заштите на раду	55.000	25.000	50.000	75.000	100.000
<b>СПЕЦИФИЧНИ ПОСЛОВИ (конто 4499)</b>						
8	Лифтови - одржавање и годиш. прег.	10.432.310	4.500.000	9.000.000	13.500.000	12.600.000
9	Чишћење стамбених зграда	18.232.590	5.000.000	10.000.000	15.000.000	20.000.000
10	Одржавање интерфона	481.410	300.000	600.000	900.000	1.200.000
11						
12						
13						
...						
<b>Укупно услуге:</b>		<b>30.773.639</b>	<b>10.186.250</b>	<b>20.372.500</b>	<b>30.458.750</b>	<b>35.345.000</b>
<b>Радови</b>						
<b>СПЕЦИФИЧНИ ПОСЛОВИ (конто 4499)</b>						
1	Лимарски радови	1.484.190	450.000	900.000	1.350.000	1.800.000
2	Грађевински радови	982.858	360.000	720.000	1.080.000	1.440.000
3	Водосталатерски радови	2.433.670	750.000	1.500.000	2.250.000	3.000.000
4	Висилски радови	1.200.000	450.000	900.000	1.350.000	1.800.000
5	Молерско-фарбарски радови	135.617	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
6	Електро радови	1.380.740	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
7	Хидроизолација равних кровова	1.200.000	750.000	1.500.000	2.250.000	3.000.000
8	Замена кров.покр.Церска 21	984.240				
9	Кров у Краља Петра 1/10		275.000	550.000	725.000	1.100.000
10	Хидроизолација у Л. Лазаревића 2 и 4		326.024	652.047	978.070	1.304.094
11						
5						
...						
<b>Укупно радови:</b>		<b>9.801.315</b>	<b>4.361.024</b>	<b>8.722.047</b>	<b>12.983.070</b>	<b>17.444.094</b>
<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>		<b>43.516.517</b>	<b>15.377.274</b>	<b>30.754.547</b>	<b>45.931.820</b>	<b>56.109.094</b>

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЙ

Ремонтной	Наименование	Годовая инвестиционная программа	Годовая инвестиционная программа	Увеличение инвестиций	Расчетное задание на 31.12.2015	Структура финансирования	Иные источники финансирования	План 2016 года				План 2017 года	План 2018 года
								План	План	План	План		
								01.01-31.03.2016	01.01-30.06.2016	01.01-30.09.2016	01.01-31.12.2016		
1						Сметные средства Поземельные средства Средства бюджета (по контракту) Остатки	Учитыв.						
2						Сметные средства Поземельные средства Средства бюджета (по контракту) Остатки	Учитыв.						
3						Сметные средства Поземельные средства Средства бюджета (по контракту) Остатки	Учитыв.						
4						Сметные средства Поземельные средства Средства бюджета (по контракту) Остатки	Учитыв.						
5						Сметные средства Поземельные средства Средства бюджета (по контракту) Остатки	Учитыв.						
Учитыв. инвестиции													

## СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2019. година	Реализација (процена) 2019. година	План 01.01-31.03.2020.	План 01.01-30.06.2020.	План 01.01-30.09.2020.	План 01.01-31.12.2020.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	165.000	155.407	41.250	82.500	123.250	165.000
6.	Реклама и пропаганда	135.000	33.120	25.000	50.000	75.000	100.000
7.	Остало						

## 7. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Свако пословање изложено је различитом броју ризика до којих долази због неочекиваних и изненадних догађаја. Ризик представља опасност, несигурност остваривања очекиваних пословних резултата.

Ризик се може посматрати са економског и правног становишта. Са економског представља вероватноћу наступања неког економски штетног догађаја а са правног становишта ризик се огледа у могућности наступања неизвесног догађаја који не зависи од воље предузећа.

ЈП Инфраструктура као свој ризик препознаје смањену тражњу на тржишту за израдом урбанистичке документације, губитак прихода од издавања пословних простора услед покретања поступка реституције. Као ризик препознаје се и могућност кварова на рачунарској опреми која је основно средство за рад, повреде на радном месту, ризици од пожара, крађе и несрећних случајева.

Основни циљ управљања ризиком јесте да се сачува ефикасност пословања а то се превентивно односи на ефикасно испуњење обавеза и избегавање великих финансијских губитака.

Смањење ризика се остварује добром организацијом. Контролом, обуком запослених, праћењем савремених достигнућа у области информационих технологија, применом мере заштите на раду запослених, осигурањем запослених и имовине код осигуравајућих кућа са добром праксом руковођења.

На основу члана 23. Статута Јавног предузећа Инфраструктура Шабац, Шабац и члана 22. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ број 15/2016) Надзорни одбор Јавног предузећа Инфраструктура Шабац, Шабац, на 65-ој седници одржаној дана 27.01.2020.године, донео је

## О Д Л У К У

1. Усваја се Програм пословања ЈП Инфраструктура Шабац, Шабац за 2020. годину.
2. Одлука ступа на снагу даном доношења, а о њеном извршењу стараће се директор Јавног предузећа.

### НАДЗОРНИ ОДБОР ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ИНФРАСТРУКТУРА ШАБАЦ, ШАБАЦ

Број 157-01/2020 од 27.01.2020. године

ПРЕДСЕДНИК НО  
  
Вера Пантелић



На основу члана 61. Закона о Јавним предузећима („Сл. гласник РС“ бр. 15/2016) и члана 23. Статута Јавног предузећа Инфраструктура Шабац, Надзорни одбор Јавног предузећа на седници одржаној 27.01.2020. године је усвојио:

**ПОСЕБАН ПРОГРАМ О КОРИШЋЕЊУ БУЏЕТСКЕ ПОМОЋИ ЗА  
2020. ГОДИНУ**

**ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ИНФРАСТРУКТУРА  
ШАБАЦ**

Шабац, 2020. године



## ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ

1. Назив предузећа: **ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ИНФРАСТРУКТУРА ШАБАЦ**
2. Текући рачун: **160-461862-38**
3. Матични број: **17107461**
4. ПИБ: **100112114**
5. Адреса: **Карађорђевабр. 27, 15000 Шабац**
6. Телефон, факс: **015-354-884, 354-885**
7. Директор: **Владимир Радосављевић, дипл. грађевински инжењер**
8. Основна делатност предузећа: **4299 – изградња осталих непоменутих грађевина**
9. ЈББК: **61968**
10. Врста и структура власништва: **државно**
11. Врста капитала: **државни 100%**
12. Надлежни орган јединице локалне самоуправе: **Скупштина града Шапца**

## САДРЖАЈ

### 1. ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА

➤ Оснивање предузећа, статус, правна форма

### 2. НАМЕНА И ДИНАМИКА КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА СУБВЕНЦИЈА ИЗ БУЏЕТА

## 1. ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА

### ➤ Оснивање предузећа, статус, правна форма

Јавно предузеће Инфраструктура Шабац ( бивше ЈП за управљање грађевинским земљиштем) основано је у циљу обезбеђивања услова за уређивање, коришћење, унапређење и заштиту грађевинског земљишта (јавног и осталог), као добра од општег интереса.

Усвајањем измена и допуна о Закону о буџетском систему („Сл. гласник РС“ бр. 103/2015) сва јавна предузећа, фондови и дирекције који су основани од стране локалних самоуправа и која су финансирана из јавних прихода као индиректни буџетски корисници буџета угашена су 1. децембра 2016. године.

Одлуком о промени оснивачког акта бр.020-167/2016-14 од 18.11.2016. године пословање Јавног предузећа за управљање грађевинским земљиштем усклађено је са Законом о јавним предузећима. На истој седници такође је донета одлука да Јавно предузеће за управљање грађевинским земљиштем преузме опрему, средства за рад и запослене Дирекције за путеве града Шапца ( Одлука бр. 020-160/2016-14 од 18.11.2016. године).

Усвајењем решења бр. 020-15/2017-14 на седници Скупштине града одржаној 01.02.2017. године дата је сагласност на Одлуке Надзорних одбора Јавног предузећа за управљање грађевинским земљиштем, Јавног предузећа за стамбене услуге „Стан“ Шабац и Јавног предузећа Спортски центар Шабац да се изврши статусна промена припајања из члана 486. Закона о привредним друштвима при чему улогу Друштва стицаоца има Јавно предузеће за управљање грађевинским земљиштем.

На одлуку Надзорног одбора о промени пословног имена и седишта на седници одржаној 10.04.2017. године, Скупштина града Шапца је 19.04.2017. године дала решење о сагласности бр. 110-49/2017-14.

На седници Скупштине града Шапца одржаној 06.11.2017. године донето је Решење бр.110-175/2017-14 о давању сагласности на покретање поступка за статусно припајање ЈУП „План“ ЈП „Инфраструктура Шабац“ а од 07.11.2017. године после спровођења интерног конкурса преузет је део запослених из ЈУП „План“.

Решењем АПР од 10.04.2018. године усвојена је регистрациоа пријава о статусној промени припајања (бр. БД 28536/2018) и тиме је завршен процес припајања ЈУП „План“ Шабац ЈП Инфраструктура Шабац.

Служба за планирање и урбанизам у оквиру Сектора за изградњу ЈП Инфраструктура Шабац наставља континуитет у обављању свих послова које је до сада радило ЈУП "План".

Просторни и урбанистички планови, као документи урбане стратегије, утврђују основне ресурсе и проблеме развоја територије, дефинишу циљеве просторног уређења и форматују планску подршку расположивим ресурсима у складу са теоријом одрживог развоја.

## 2. НАМЕНА И ДИНАМИКА КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА СУБВЕНЦИЈА

Одлуком о Буџету града Шапца за 2020. годину бр. 020-225/2019-14 на седници Скупштине града одржаној 18.12.2019.године („Службени лист града Шапца“) одобрена су средства за субвенције јавним нефинансијским прдузећима у укупном износу од 83.000.000,00 динара кроз активност 003, функ. класификација 133– становање, урбанизам и просторно планирање, програмска активност 0003, економска класификација 451000.

Опредељена средства користиће се у складу са Годишњим програмом пословања ЈП Инфраструктура Шабац за 2020. годину.

Распоред и намена коришћења опредељених средстава приказан је табеларно.

ПОСЕБАН ПРОГРАМ КОРИШЋЕЊА БУЏЕТСКИХ СРЕСТАВА ЗА 2019. ГОДИНУ				
РАСПОРЕД КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА				
Месец 2018.	СРЕДСТВА ИЗ БУЏЕТА ГРАДА ШАПЦА			
	Одлука оБуџетуградаШапцаод 18.12.2019. год бр. 020-225/2019-14 Програм 1101: Становање, урбанизам и просторно планирање			
	Финансирање пропавника	Инвестиција	Остало	Укупно
1.	2.	3.	4.	5.
I			6.916.666.67	6.916.666.67
II			6.916.666.67	6.916.666.67
III			6.916.666.67	6.916.666.67
IV			6.916.666.67	6.916.666.67
V			6.916.666.67	6.916.666.67
VI			6.916.666.67	6.916.666.67
VII			6.916.666.67	6.916.666.67
VIII			6.916.666.67	6.916.666.67
IX			6.916.666.67	6.916.666.67
X			6.916.666.67	6.916.666.67
XI			6.916.666.67	6.916.666.67
XII			6.916.666.67	6.916.666.67
<b>УКУПНО:</b>			<b>83.000.000,00</b>	<b>83.000.000,00</b>

---

Јавно предузеће „Инфраструктура Шабац“ у име и за рачун градске управе града Шапца обавља низ делатности и услуга за које се уплате за њихово извршење уплаћују на рачуне јавних прихода. Градска управа града Шапца део тих средстава кроз субвенције враћа јавном предузећу како би се обезбедило неометано функционисање ЈП.

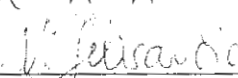
На основу члана 23. Статута Јавног предузећа Инфраструктура Шабац, Шабац и члана 22. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ број 15/2016) Надзорни одбор Јавног предузећа Инфраструктура Шабац, Шабац, на 65-ој седници одржаној дана 27.01.2020.године, донео је

## О Д Л У К У

1. Усваја се Посебни програм коришћења буџетске помоћи ЈП Инфраструктура Шабац, Шабац за 2020. годину.
2. Одлука ступа на снагу даном доношења, а о њеном извршењу стараће се директор Јавног предузећа.

### НАДЗОРНИ ОДБОР ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ИНФРАСТРУКТУРА ШАБАЦ, ШАБАЦ

Број 157-01/2020 од 27.01.2020. године

20  
ПРЕДСЕДНИК НО  
  
Вера Пантелић

## Члан 41.

Овај закон ступа на снагу осмог дана од дана објављивања у „Службеном гласнику Републике Србије”, осим одредаба чл. 22. и 23, које се примењују почев од 1. јануара 2020. године.

4583

На основу члана 112. став 1. тачка 2. Устава Републике Србије, доносим

## УКАЗ

о проглашењу Закона о престанку важења Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава

Проглашава се Закон о престанку важења Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава, који је донела Народна скупштина Републике Србије на Седмој седници Другог редовног заседања у 2019. години, 6. децембра 2019. године:

ПР број 129

У Београду, 6. децембра 2019. године

Председник Републике,  
Александар Вучић, с.р.

## ЗАКОН

о престанку важења Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава

## Члан 1.

Даном ступања на снагу овог закона престаје да важи Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС”, бр. 116/14 и 95/18) – у даљем тексту: Закон.

## Члан 2.

Основица, односно вредност радног часа, вредност бода и вредност основне зараде (у даљем тексту: основица), за обрачун и исплату плата, односно зарада код корисника јавних средстава из члана 2. став 1. тач. 1)–3) Закона примењиваће се у висини која је утврђена у складу са законом у трепутку ступања на снагу овог закона.

Основица за обрачун и исплату плата, односно зарада код корисника јавних средстава из члана 2. став 1. тач. 4)–6) Закона примењиваће се у висини која је била утврђена до дана ступања на снагу Закона.

## Члан 3.

Овај закон ступа на снагу 1. јануара 2020. године.

4584

На основу члана 112. став 1. тачка 2. Устава Републике Србије, доносим

## УКАЗ

о проглашењу Закона о изменама и допунама Закона о порезу на добит правних лица

Проглашава се Закон о изменама и допунама Закона о порезу на добит правних лица, који је донела Народна скупштина

Републике Србије на Седмој седници Другог редовног заседања у 2019. години, 6. децембра 2019. године

ПР бр

У Београду, 6. децембра 2019. г

Председник Репу  
Александар Вучић

## ЗАКОН

о изменама и допунама Закона о порезу на добит правних лица

## Члан 1.

У Закону о порезу на добит правних лица („Службени гласник РС”, бр. 25/01, 80/02, 80/02 – др. закон, 43/03, 84/04, 101/11, 119/12, 47/13, 108/13, 68/14 – др. закон, 142/14, 91/15 тентично тумачење, 112/15, 113/17 и 95/18), у члану 22а посл ва 5. додаје се нови став 6, који гласи:

„На терет расхода банке признаје се износ расхода утвр билансу успеха банке по основу умањења дуга који сноси ба висини утврђеној у складу са законом којим је уређена конвз стамбених кредита индексираних у швајцарским францима.”

Досадашњи ст. 6. и 7. постају ст. 7. и 8.

## Члан 2.

У члану 25. после става 2. додаје се нови став 3, који гласи: „Приход који резидентни обвезник, основан у скла, прописима којима се уређују инвестициони фондови, оствар основу отуђења имовине из члана 27. став 1. овог закона, не у пореску основицу.”

У досадашњем ставу 3, који постаје став 4, речи: „ст. 1. замењују се речима: „ст. 1, 2. и 3.”.

## Члан 3.

У члану 27. додаје се став 5, који гласи:

„Капитални добитак, односно губитак у складу са овим ном, не утврђује обвезник који је основан сходно прописима ма се уређују инвестициони фондови.”

## Члан 4.

У члану 50а став 4. реч: „опорезива” брише се.

## Члан 5.

После члана 50ј додаје се члан 50к, који гласи:

## Члан 50к

Пореском обвезнику – банци признаје се право на пор кредит у износу од 2% преосталог дуга утврђеног у складу са ном 4. став 2. Закона о конверзији стамбених кредита индекс них у швајцарским францима („Службени гласник РС”, број 31

Порески кредит из става 1. овог члана обвезник корис два узастопна пореска периода, и то у износу од 50% такс обј натог пореског кредита.

У случају да обвезник не може да искористи порески кр на начин прописан ставом 2. овог члана, неискоришћени износ реског кредита може се пренети на рачун пореза на добит из б них обрачунских периода, али не дуже од десет година.

Министар финансија ближе уређује начин остваривања ва на порески кредит из става 1. овог члана.”

## Члан 6.

У члану 53а став 1. речи: „као и од” бришу се, а после р: „члана 52. овог закона,” додају се речи: „као и услуга.”

Став 2. мења се и гласи:

„Уколико резидентни обвезник користи право на пор кредит из става 1. овог члана, приходи од камата, ауторских на да, накнада по основу закупа непокретности и покретних ств дивиденди које не испуњавају услове да би се на њих приме одредбе члана 52. овог закона, као и услуга, остварени у др држави, а по основу којих се користи право на порески креди

05 11-11612/2019-2  
2019 год  
БЕОГРАД, Немањина 11

На основу члана 246. Закона о раду („Службени гласник РС”, бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17-УС, 113/17 и 95/18-аутентично тумачење), репрезентативни синдикати у комуналној делатности организовани за територију Републике Србије и то: Синдикат запослених у комунално-стамбеној делатности Србије и Грански синдикат јавних саобраћајних и комуналних делатности „Независност” и Влада РС дана 11. децембра 2019. године, закључују

АНЕКС III  
ПОСЕБНОГ КОЛЕКТИВНОГ УГОВОРА ЗА ЈАВНА ПРЕДУЗЕЋА  
У КОМУНАЛНОЈ ДЕЛАТНОСТИ НА ТЕРИТОРИЈИ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ

Члан 1.

У Посебном колективном уговору за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Службени гласник РС”, бр. 27/15, 36/17-Анекс I и 5/18-Анекс II), члан 66. став 1. мења се и гласи:

„Запослени има право на регрес за коришћење годишњег одмора, са припадајућим порезима и доприносима, годишње у висини од најмање 75% просечно исплаћене зараде по запосленом у Републици Србији према последњем објављеном податку републичког органа надлежног за послове статистике, за претходну годину.”

После става 1. додају се нови ст. 2. и 3, који гласе:

„Годишњи износ регреса, утврђен на начин из става 1. овог члана, увећава се за фиксни износ од 33.000 динара, без пореза и доприноса.

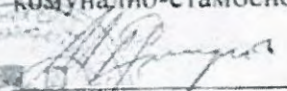
Регрес се исплаћује запосленом према динамици коју утврди послодавац.”

Досадашњи став 2. постаје став 4.

Члан 2.

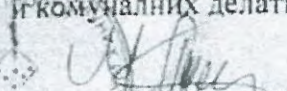
Овај анекс ступа на снагу наредног дана од дана објављивања у „Службеном гласнику Републике Србије”, а примењује се од 1. јануара 2020. године.

За Синдикат запослених у  
комунално-стамбеној делатности Србије,

  
\_\_\_\_\_  
Мр Милан Грујић, председник



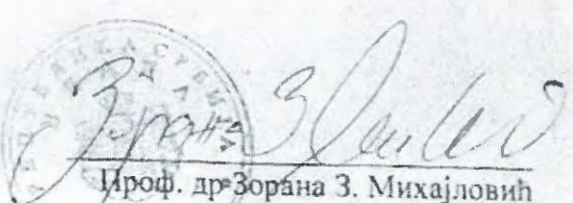
За Грански синдикат јавних саобраћајних  
и комуналних делатности „Независност”,

  
\_\_\_\_\_  
Милан Симић, председник



За Владу,

Потпредседница Владе и  
министарка грађевинарства,  
саобраћаја и инфраструктуре

  
\_\_\_\_\_  
Проф. др Зорана З. Михајловић





# ДРУГЕ ОРГАНИЗАЦИЈЕ

## 5105

На основу члана 246. Закона о раду („Службени гласник РС”, бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17 – УС, 113/17 и 95/18 – аутентично тумачење),

Репрезентативни синдикати у комуналној делатности организовани за територију Републике Србије и то: Синдикат запослених у комунално-стамбеној делатности Србије и Грански синдикат јавних саобраћајних и комуналних делатности „Независност” и Влада 11. децембра 2019. године, закључују

### АНЕКС III

#### Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије

##### Члан 1.

У Посебном колективном уговору за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Службени гласник РС”, бр. 27/15, 36/17 – Анекс I и 5/18 – Анекс II), члан 66. став 1. мења се и гласи:

„Запослени има право на регрес за коришћење годишњег одмора, са припадајућим порезима и доприносима, годишње у висини од најмање 75% просечно исплаћене зараде по запосленом у Републици Србији према последњем објављеном податку републичког органа надлежног за послове статистике, за претходну годину.”

После става 1. додају се нови ст. 2. и 3, који гласе:

„Годишњи износ регреса, утврђен на начин из става 1. овог члана, увећава се за фиксни износ од 33.000 динара, без пореза и доприноса.

Регрес се исплаћује запосленом према динамици коју утврди послодавац.”

Досадашњи став 2. постаје став 4.

##### Члан 2.

Овај анекс ступа на снагу наредног дана од дана објављивања у „Службеном гласнику Републике Србије”, а примењује се од 1. јануара 2020. године.

За Синдикат запослених у  
комунално-стамбеној делатности Србије,  
Председник,  
мр Милан Грујић, с.р.

За Грански синдикат јавних саобраћајних  
и комуналних делатности „Независност”,  
Председник,  
Милан Симић, с.р.

За Владу  
Потпредседница Владе и министарка грађевинарства,  
саобраћаја и инфраструктуре,  
проф. др Зорана Михајловић, с.р.

## 5106

На основу члана 263. став 2. Закона о раду („Службени гласник РС”, бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17 – УС и 113/17),

Репрезентативни синдикати у области просвете на нивоу Републике Србије: Синдикат образовања Србије, Грански синдикат просветних радника Србије „Независност” и Влада, 23. децембра 2019. године, закључују

### СПОРАЗУМ

#### о продужењу рока важења Посебног колективног уговора за запослене у установама студентског стандарда чији је оснивач Република Србија

##### Члан 1.

Важење Посебног колективног уговора за запослене у установама студентског стандарда чији је оснивач Република Србија („Службени гласник РС”, број 1/19) продужава се до 12. јануара 2023. године.

##### Члан 2.

Овај споразум ступа на снагу осмог дана од дана објављивања у „Службеном гласнику Републике Србије”.

За Синдикат образовања Србије  
Одбор делатности ученичког  
и студентског стандарда  
Председник,  
Данијел Ђорђевић, с.р.

За Грански синдикат просветних  
радника Србије „Независност”

Одбор делатности ученичког  
и студентског стандарда  
Председник,  
Срђан Словић, с.р.

За Владу  
Министар просвете,  
науке и технолошког развоја,  
Младен Шарчевић, с.р.